

COOPERATION

REPUBLIQUE DU NIGER



REPUBLIQUE FEDERALE  
D'ALLEMAGNE

REPUBLIQUE DU NIGER

Programme Nigéro-Allemand Lutte contre la Pauvreté Tillabéri et Tahoua Nord  
LUCOP

Apport du dispositif de suivi-évaluation dans la conduite et l'utilisation des résultats de l'évaluation au Programme Lutte Contre la Pauvreté au Niger (LUCOP)



Auteurs:

- Seydou Yayé, Ministère du Plan, de l'Aménagement du Territoire et du Développement Communautaire
- Mamadou Abdou Gaoh Sani, Coordonnateur Unité Suivi-Evaluation et Communication à la GIZ-Niger



Ministère du Plan, de l'Aménagement du Territoire et du Développement Communautaire



Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung

**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



Apport du dispositif de suivi-évaluation dans la conduite et l'utilisation des résultats de l'évaluation au LUCOP - Niger



# PLAN DE L'EXPOSE

Le CAP – Le concept d'évaluation à mi-parcours ou autoévaluation

Le processus CAP au Programme LUCOP

● *La préparation*

● *La mise en œuvre*

● *La finalisation*

L'apport du dispositif de suivi-évaluation dans l'utilisation de l'évaluation du LUCOP

Conclusions

Rôle du dispositif de suivi-évaluation

# Le concept d'évaluation à mi-parcours ou autoévaluation (CAP)



Apport du dispositif de suivi-évaluation dans la conduite et l'utilisation des résultats de l'évaluation au LUCOP - Niger



## Objectifs

Assurer le pilotage et la préparation de la phase suivante des projets et programmes et donner les orientations pour la phase en cours

Utiliser les résultats conjointement avec la partenaire pour la planification ultérieure de l'action de développement

Utiliser comme base essentielle de l'offre pour la phase suivante, et apportent également des éléments d'information pour le pilotage du portefeuille d'activités dans le pays

Favoriser l'apprentissage par l'expérience, en tirant les leçons aussi bien des réussites que des échecs

# Place du CAP dans le système d'évaluation de la GIZ



## Le système d'évaluation de la GTZ et ses instruments

### Évaluation externe

Évaluation par le BMZ (ZEP)

Évaluation par des experts comptables pour ordre du BMZ

### Évaluation indépendante

Pilotage par le Bureau Évaluation

Évaluation intermédiaire e-VAL

Évaluation finale e-VAL

Évaluation ex-post  
(2 à 5 ans après achèvement de l'action de développement)

### Auto-évaluation

Pilotage par des unités opérationnelles

Contrôle d'avancement des projets (CAP) e-VAL

**Comment cela s'est passé au LUCOP?**



Suivi permanent axé sur les résultats dans chaque action de développement

Comme démontré par ce schéma, dans chacun des processus, le dispositif de suivi régulier axé sur les résultats du programme fourni l'information servant de base informative à l'évaluation.

Apport du dispositif de suivi-évaluation dans la conduite et l'utilisation des résultats de l'évaluation au LUCOP - Niger





Apport du dispositif de suivi-évaluation dans la conduite et l'utilisation des résultats de l'évaluation au LUCOP - Niger



# Les éléments de la démarche CAP au LUCOP





Apport du dispositif de suivi-évaluation dans la conduite et l'utilisation des résultats de l'évaluation au LUCOP - Niger



# Le processus CAP au Programme LUCOP

## Phase

# Préparation

1

## Étapes

- La décision de la conduite du processus :
  - *Analyse des possibilités d'évaluation conjointe*
  - *Sollicitation informelle de l'avis du BMZ et du partenaire*
  - *Coordination avec les parties concernées*
- La conduite d'une première évaluation électronique dénommé e-VAL pour préparer le CAP proprement dit
- L'élaboration des TDR
- Sélection et engagement sous contrat du consultant
- Compilation des documents, données et informations pertinent(e)s
- Organisation sur place

## Rôle du monitoring

- Préparation et fourniture des informations sur la mise en œuvre du programme:
  - Elaboration TDR
  - Préparation des interviews
  - Dissémination des résultats
  - Consolidation des questionnements e-VAL
- Le suivi-évaluation est au centre de toutes les discussions et assurent la cohérence des TDR avec les appréciations du suivi axé sur les résultats
- La collecte de la grande partie de ses informations est faite par le dispositif de suivi régulier axé sur les résultats qui en assure surtout la fourniture de l'information sur le niveau de chacun des indicateurs de résultats du programme.
- Le SE est au centre de l'identification des personnes à rencontrer par la mission et établi le draft du programme qui sera soumis à discussion en début de mission.



Apport du dispositif de suivi-évaluation dans la conduite et l'utilisation des résultats de l'évaluation au LUCOP - Niger



# Le processus CAP au Programme LUCOP

## Phase

# Mise en œuvre

2

## Étapes

## Rôle du monitoring

Réunion de démarrage et Analyses sur place

Il est important de préciser que les consultants ont organisé plusieurs rencontres avec les responsables de la fonction de Suivi-Evaluation au sein du programme pour valoriser les données du suivi des résultats et sur les questions de processus de programmation au sein du LUCOP. Le dispositif de suivi-évaluation fournit les données analyses mais également les méthodes et démarches de collecte de données utilisées

Atelier de CAP

Le Suivi-Evaluation a été mandaté pour la préparation et le secrétariat de l'atelier CAP.

Élaboration de l'aide-mémoire et du rapport de CAP et d'autres documents

L'unité de suivi-évaluation a été mis à contribution pour la relecture de l'aide mémoire et la précision du contenu. Il assure également la diffusion de l'aide mémoire au sein de l'équipe et des parties-prenantes.



Apport du dispositif de suivi-évaluation dans la conduite et l'utilisation des résultats de l'évaluation au LUCOP - Niger



# Le processus CAP au Programme LUCOP

## Phase

# Finalisation

3

## Etapes

La validation, la diffusion et l'utilisation des résultats de l'évaluation

Utilisation des résultats du CAP

Communication des enseignements et acquis

## Rôle du monitoring

L'unité de suivi-évaluation a été mandatée pour la consolidation des remarques et observations et leur transmission aux consultants. Après plusieurs échanges, un rapport final a été soumis au programme LUCOP qui s'est chargé de sa diffusion à tous les niveaux.

- Transmission du rapport de CAP aux personnes et organes impliqués dans le CAP, et en particulier aux partenaires
- L'unité de suivi-évaluation du LUCOP s'assure de l'introduction des questionnements soulevés par le CAP dans les discussions du programme.
- Conduite de la méta évaluation pour apprécier le processus conduit au LUCOP selon les principes directeurs de l'évaluation africaine

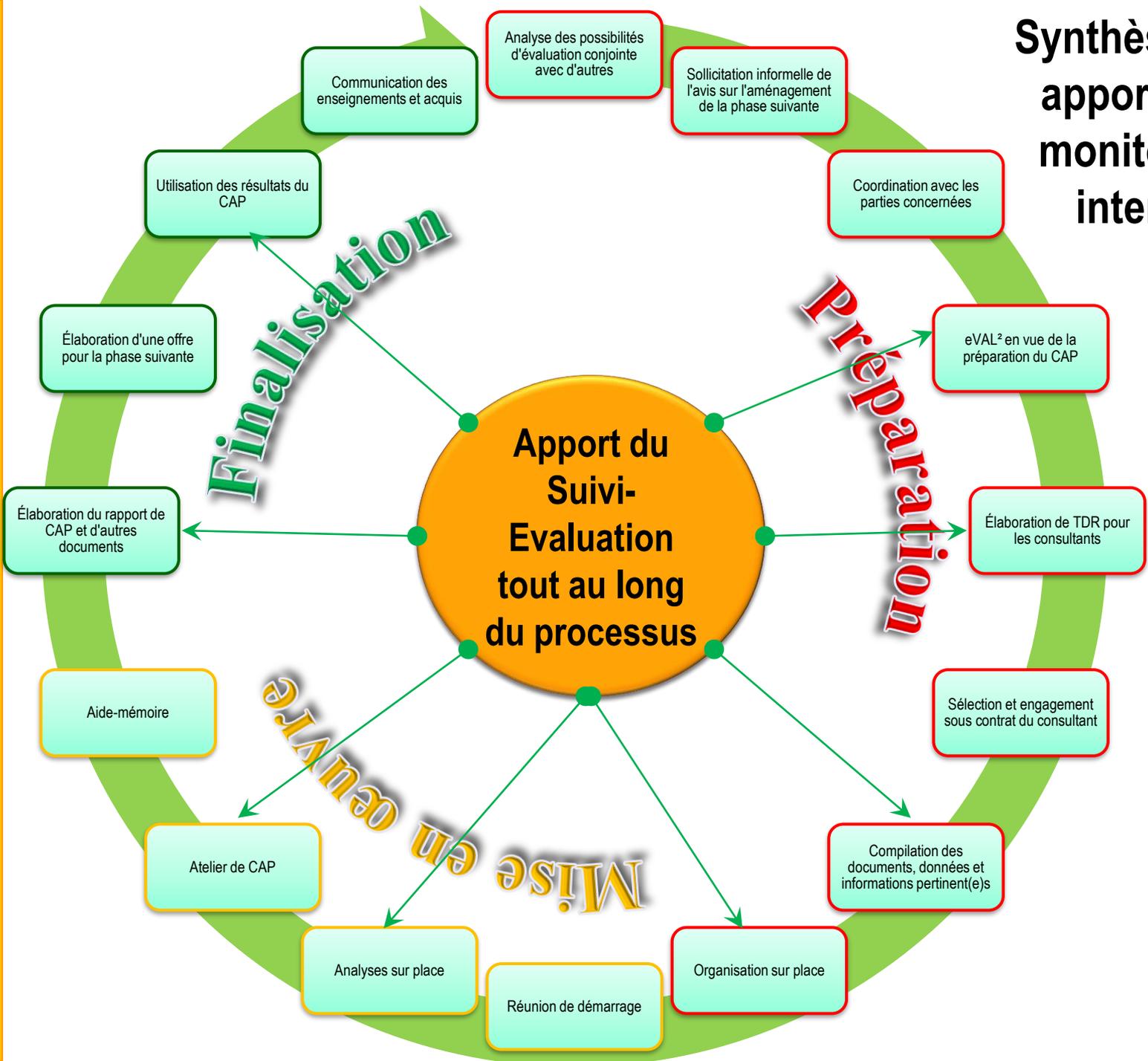
L'unité de suivi-évaluation est mise à contribution par le Coordonnateur Nationale du programme pour la préparation des présentations nécessaires pour le niveau supérieur de la hiérarchie de la GIZ.



Apport du dispositif de suivi-évaluation dans la conduite et l'utilisation des résultats de l'évaluation au LUCOP - Niger



# Synthèse des apports de monitoring interne



# Apport du Suivi-Evaluation dans l'utilisation des résultats

Apport du dispositif de suivi-évaluation dans la conduite et l'utilisation des résultats de l'évaluation au LUCOP - Niger

## Apport du Suivi-Evaluation au long du processus

Avant la conduite de la mission d'évaluation, l'unité de suivi-évaluation a été mandaté par la Direction pour préparer l'ensemble des données permettant de renseignant tous les indicateurs du programme et réaliser une analyse diachronique ressortant l'évolution de la performance du programme. L'accompagnement de la mission d'évaluation à toutes les étapes a été un succès.

En outre, l'unité de suivi-évaluation est mandaté pour assurer le suivi des recommandations de la mission CAP. Il revient à l'unité de motiver l'organisation des rencontres nécessaires pour prendre les décisions qui s'imposent par rapport aux recommandations émises par l'évaluation

Recommandations émises par le CAP	Décisions prises jusque maintenant
<i>Pour un meilleur ciblage des axes d'appui par la coopération allemande au Niger, transformation du LUCOP en deux programmes</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finalisation du programme prévue pour fin 2011</li> <li>Elaboration de deux documents de projets sur « l'agriculture productive » et « l'appui à la décentralisation »</li> </ul>
<i>En matière d'appui à la décentralisation, assurer la présence du programme au niveau macro sans se limiter uniquement au niveau micro (communale)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Création d'un poste de Conseiller technique en décentralisation au niveau du siège du programme à côté des ministères</li> </ul>
<i>Pour la composante Infrastructures Communales, assurer l'accessibilité des communes pauvres aux infrastructures socio-économiques de base</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rabaissement des taux de contrepartie de 20% à 1-5% selon les capacités financières des communes</li> <li>Autorisation de début des travaux avant l'effectivité de payement de la contrepartie</li> </ul>

L'unité de suivi-évaluation s'est chargé de la dissémination des résultats à toutes les parties-prenante et la présentation des résultats et leur explication à l'équipe de pilotage du programme et au sein des équipes techniques régionales. Au sein de l'équipe de pilotage, le travail de l'unité de suivi-évaluation a consisté particulièrement à présenter la diachronique des résultats du suivi régulier des indicateurs, des résultats issus de la triangulation faite par l'évaluation et proposer des orientations pour soit maintenir le cap ou changer de stratégie pour l'amélioration des résultats peu satisfaisants.



# Conclusion

Le rôle d'une unité ou cellule de suivi-évaluation dans le cadre de la conduite d'une évaluation et la dissémination des résultats n'est pas seulement limité à la production d'informations utiles pour l'évaluation.

En effet, les unités, cellules ou personnes en charge de la fonction de suivi-évaluation sont les principaux acteurs qui veillent sur :

- la cohérence des processus d'évaluation
- L'analyse et la fourniture d'informations capitales pour l'évaluation
- L'implication des parties-prenantes à l'action de développement,
- La diffusion des résultats des évaluations à toutes les parties-prenantes,
- La mise en débat des questionnements soulevés par l'évaluation
- La conduite des méta-évaluations pour renforcer l'apprentissage et innover pour l'amélioration des prochains processus

Le processus conduit au LUCOP a donné des bons résultats du fait entre autre de l'implication et la responsabilisation de l'unité suivi-évaluation

Apport du dispositif de suivi-évaluation dans la conduite et l'utilisation des résultats de l'évaluation au LUCOP - Niger





Apport du dispositif de suivi-évaluation dans la conduite et l'utilisation des résultats de l'évaluation au LUCOP - Niger



# MERCI DE VOTRE ATTENTION